



ANALISIS KINERJA BERDASARKAN KONSEP *VALUE FOR MONEY* PADA RUMAH SAKIT DAERAH IDAMAN KOTA BANJARBARU

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Administrasi Rumah Sakit**

Oleh

**Noor'aida
NIM SA20020**

**PROGRAM STUDI SARJANA ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
FAKULTAS ILMU KESEHATAN DAN SAINS TEKNOLOGI
UNIVERSITAS BORNEO LESTARI
BANJARBARU**

PRAKATA

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ayahanda Achmad Kusasi dan Ibunda Hadiani serta kakakku Maria Ulfah atas segala do'a dan dukungannya.
2. Bapak Dr.Ir.Bambang Joko Priatmadi, MP selaku Rektor Universitas Borneo Lestari.
3. Ibu Hj. Eny Hastuti, SKM.,M.Pd.,M.PH selaku Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan dan Sains Teknologi sekaligus penguji II yang telah memberikan izin pelaksanaan penelitian.
4. Ibu Hj. Liana Fitriani Hasymi, S.Pi., M.Kes Selaku Ketua Prodi Administrasi Rumah Sakit sekaligus pembimbing II yang telah memberikan pengarahan, pengetahuan, dan bimbingan.
5. Ibu Reny Marliadi, M.Ak selaku pembimbing I yang telah memberikan pengarahan, pengetahuan, dan bimbingan.
6. Bapak Ns. Andri Nurrahman, S.Kep.,MARS selaku penguji I yang telah memberikan banyak masukan dan saran perbaikan untuk meningkatkan kualitas skripsi ini.
7. Teman seperjuangan perkuliahan Sri Wulandari, Sufia Hidayah, Muhammad Rizky Firzatullah, dan Muhammad Rafi Ramadhan serta seluruh teman-teman Angkatan 2020.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Banjarbaru, 20 Mei 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
PRAKATA.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN LITERATUR.....	6
2.1 Pengukuran Kinerja.....	6
2.1.1 Definisi Kinerja.....	6
2.1.2 Definisi Pengukuran Kinerja.....	7
2.1.3 Tujuan Pengukuran Kinerja.....	7
2.1.4 Manfaat Pengukuran Kinerja.....	10
2.1.5 Hambatan Pengukuran Kinerja.....	10
2.1.6 Mekanisme Penentuan Indikator Kinerja.....	11
2.1.7 Pertimbangan dalam Pengukuran Kinerja.....	12

2.1.8 Metode Pengukuran Kinerja.....	14
2.2 <i>Value for Money</i>	16
2.2.1 Ekonomis	17
2.2.2 Efisiensi	18
2.2.3 Efektivitas.....	19
2.3 <i>Input, Output, dan Outcome</i>	20
2.2.1 <i>Input</i>	20
2.2.2 <i>Output</i>	21
2.2.2 <i>Outcome</i>	21
2.4 Isilah dalam Laporan Keuangan	22
2.4.1 Anggaran	22
2.4.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	22
2.4.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN)	23
2.4.4 Belanja.....	23
2.4.5 Pendapatan-LRA	23
2.4.6 Pembiayaan (<i>financing</i>).....	23
2.4 Penelitian Terdahulu	25
2.5 Kerangka Teori	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian	27
3.2 Jenis Penelitian	30
3.3 Lokasi dan Waktu	31
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	31
3.4.1 Data Primer.....	31
3.4.2 Data Sekunder	32

3.5 Variabel dan Definisi Operasional.....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data	33
3.6.1 Teknik Wawancara	33
3.6.2 Teknik Dokumentasi	33
3.7 Prosedur Penelitian	33
3.8 Pengolahan Data	34
3.8.1 Pengukuran Ekonomis.....	34
3.8.2 Pengukuran Efisiensi	34
3.8.3 Pengukuran Efektivitas.....	35
3.9 Analisa Data.....	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran Partisipan.....	36
4.2 Hasil Analisis Penelitian.....	36
4.2.1 Pengukuran Ekonomis.....	37
4.2.2 Pengukuran Efisiensi	39
4.2.3 Pengukuran Efektivitas.....	42
4.3 Pembahasan	44
BAB V PENUTUP.....	51
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA.....	54
LAMPIRAN.....	57

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2. 1 Penelitian Terdahulu.....	25
3. 1 Definisi Operasional.....	32
4. 1 Kode Partisipan.....	36
4. 2 Pengukuran Ekonomis.....	37
4. 3 Pengukuran Efisiensi.....	39
4. 4 Pengukuran Efektivitas.....	42
4. 5 Rekap Anggaran Periode 2018-2022.....	44
4. 6 Rekap Perhitungan <i>Value for Money</i> Periode 2018-2022.....	44
4. 7 Rekap Kategori Nilai <i>Value for Money</i> Periode 2018-2022.....	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Teori.....	26

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Lembar Persetujuan Responden (<i>Informed Consent</i>)	58
2. Instrumen Wawancara Studi Pendahuluan.....	59
3. Instrumen Wawancara setelah Analisis Data.....	60
4. Surat Studi Pendahuluan.....	62
5. Surat Balasan Studi Pendahuluan.....	63
6. Surat Izin Permintaan Data Penelitian.....	64
7. Riwayat Hidup.....	65

